2025 年度武汉市武昌医院
单位决算公开

2026 年 10 月 12 日

目　　录

第一部分　武汉市武昌医院概况

一、单位主要职责

二、机构设置情况

第二部分　武汉市武昌医院2025年度单位决算表

一、收入支出决算总表

二、收入决算表

三、支出决算表

四、财政拨款收入支出决算总表

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分　武汉市武昌医院2025年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

二、收入决算情况说明

三、支出决算情况说明

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明
八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明
九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
十、机关运行经费支出说明
十一、政府采购支出说明
十二、国有资产占用情况说明
十三、预算绩效情况说明
第四部分　2025 年度重点工作完成情况
第五部分　名词解释
第六部分　附件

第一部分　武汉市武昌医院概况

一、单位主要职责

提供全面连续的医疗护理、预防保健和康复医疗服务。承担高等医学院的临床教学和实习，培养高级临床医学人才，开展健康教育活动。

二、机构设置情况

从单位构成看，武汉市武昌医院部门决算由实行独立核算的武汉市武昌医院本级决算组成。

第二部分　武汉市武昌医院2025年度单位决算表

2025年度收入支出决算总表

公开01表

单位：武汉市武昌医院　　单位：万元

收入			支出		
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	8,110.92	一、一般公共服务支出	32	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	20,200.00	二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5	66,372.66	五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8	6,757.99	八、社会保障和就业支出	39	1,085.05
	9		九、卫生健康支出	40	78,204.97
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	1,986.56
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	20,200.00
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	101,441.57	**本年支出合计**	58	101,476.58
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28	454.96	结余分配	59	229.23
年初结转和结余	29	75.96	年末结转和结余	60	266.68
	30			61	
总计	31	101,972.49	**总计**	62	101,972.49

注：1.本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

2025 年度收入决算表

公开 02 表

单位：武汉市武昌医院　　单位：万元

项目				本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴	其他收入
功能分类科目代码			科目名称							
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6	7
			合计	101,441.57	28,310.92		66,372.66			6,757.99
208			社会保障和就业支出	1,085.05	22.22		1,062.83			
20805			行政事业单位养老支出	135.73	22.22		113.51			
2080502			事业单位离退休	22.22	22.22					
2080505			机关事业单位基本养老保险缴费支出	76.89			76.89			
2080506			机关事业单位职业年金缴费支出	36.62			36.62			
20899			其他社会保障和就业支出	949.32			949.32			
2089999			其他社会保障和就业支出	949.32			949.32			
210			卫生健康支出	78,169.96	8,088.18		63,323.79			6,757.99
21001			卫生健康管理事务	55.42	55.42					
2100199			其他卫生健康管理事务支出	55.42	55.42					
21002			公立医院	77,878.34	7,796.56		63,323.79			6,757.99
2100201			综合医院	77,878.34	7,796.56		63,323.79			6,757.99
21004			公共卫生	175.00	175.00					
2100408			基本公共卫生服务	166.00	166.00					
2100409			重大公共卫生服务	2.00	2.00					
2100499			其他公共卫生支出	7.00	7.00					
21017			中医药事务	2.00	2.00					
2101704			中医（民族医）药专项	2.00	2.00					
21099			其他卫生健康支出	59.20	59.20					
2109999			其他卫生健康支出	59.20	59.20					
221			住房保障支出	1,986.56	0.52		1,986.04			
22102			住房改革支出	1,986.56	0.52		1,986.04			
2210201			住房公积金	1,892.65			1,892.65			
2210202			提租补贴	93.91	0.52		93.39			
229			其他支出	20,200.00	20,200.00					
22904			其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出	20,200.00	20,200.00					
2290402			其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出	20,200.00	20,200.00					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

2025 年度支出决算表

公开 03 表

单位：武汉市武昌医院　　单位：万元

项目			本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目代码		科目名称						
类	款 项	栏次	1	2	3	4	5	6
		合计	101,476.58	42,601.07	58,875.51			
208		社会保障和就业支出	1,085.05	1,085.05				
20805		行政事业单位养老支出	135.73	135.73				
2080502		事业单位离退休	22.22	22.22				
2080505		机关事业单位基本养老保险缴费支出	76.89	76.89				
2080506		机关事业单位职业年金缴费支出	36.62	36.62				
20899		其他社会保障和就业支出	949.32	949.32				
2089999		其他社会保障和就业支出	949.32	949.32				
210		卫生健康支出	78,204.97	39,529.46	38,675.51			
21001		卫生健康管理事务	55.42		55.42			
2100199		其他卫生健康管理事务支出	55.42		55.42			
21002		公立医院	77,913.35	39,529.46	38,383.89			
2100201		综合医院	77,913.35	39,529.46	38,383.89			
21004		公共卫生	175.00		175.00			
2100408		基本公共卫生服务	166.00		166.00			
2100409		重大公共卫生服务	2.00		2.00			
2100499		其他公共卫生支出	7.00		7.00			
21017		中医药事务	2.00		2.00			
2101704		中医（民族医）药专项	2.00		2.00			
21099		其他卫生健康支出	59.20		59.20			
2109999		其他卫生健康支出	59.20		59.20			
221		住房保障支出	1,986.56	1,986.56				
22102		住房改革支出	1,986.56	1,986.56				
2210201		住房公积金	1,892.65	1,892.65				
2210202		提租补贴	93.91	93.91				
229		其他支出	20,200.00		20,200.00			
22904		其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出	20,200.00		20,200.00			
2290402		其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出	20,200.00		20,200.00			

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

2025年度财政拨款收入支出决算总表

公开04表

单位：武汉市武昌医院　　单位：万元

收入			支出					
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数			
					合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	8,110.92	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2	20,200.00	二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	22.22	22.22		
	9		九、卫生健康支出	41	8,088.18	8,088.18		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	0.52	0.52		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55	20,200.00		20,200.00	
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	28,310.92	本年支出合计	59	28,310.92	8,110.92	20,200.00	
年初财政拨款结转和结余	28		年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29			61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	28,310.92	总计	64	28,310.92	8,110.92	20,200.00	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

2025年度一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表

单位：武汉市武昌医院　　单位：万元

项目		本年支出		
功能分类科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
类 款 项	栏次	1	2	3
	合计	8,110.92	3,648.64	4,462.28
208	社会保障和就业支出	22.22	22.22	
20805	行政事业单位养老支出	22.22	22.22	
2080502	事业单位离退休	22.22	22.22	
210	卫生健康支出	8,088.18	3,625.90	4,462.28
21001	卫生健康管理事务	55.42		55.42
2100199	其他卫生健康管理事务支出	55.42		55.42
21002	公立医院	7,796.56	3,625.90	4,170.66
2100201	综合医院	7,796.56	3,625.90	4,170.66
21004	公共卫生	175.00		175.00
2100408	基本公共卫生服务	166.00		166.00
2100409	重大公共卫生服务	2.00		2.00
2100499	其他公共卫生支出	7.00		7.00
21017	中医药事务	2.00		2.00
2101704	中医（民族医）药专项	2.00		2.00
21099	其他卫生健康支出	59.20		59.20
2109999	其他卫生健康支出	59.20		59.20
221	住房保障支出	0.52	0.52	
22102	住房改革支出	0.52	0.52	
2210202	提租补贴	0.52	0.52	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

2025年度一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开06表

单位：武汉市武昌医院　　单位：万元

人员经费			公用经费					
经济分类科目代码	科目名称	决算数	经济分类科目代码	科目名称	决算数	经济分类科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	1,892.01	302	商品和服务支出	8.15	310	资本性支出	
30101	基本工资		30201	办公费		31002	办公设备购置	
30102	津贴补贴	60.48	30202	印刷费		31003	专用设备购置	
30103	奖金		30204	手续费		31007	信息网络及软件购置更新	
30106	伙食补助费		30205	水费		31013	公务用车购置	
30107	绩效工资		30206	电费		31022	无形资产购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	990.79	30207	邮电费		31099	其他资本性支出	
30109	职业年金缴费	508.53	30208	取暖费				
30110	职工基本医疗保险缴费	20.80	30209	物业管理费				
30111	公务员医疗补助缴费		30211	差旅费				
30112	其他社会保障缴费	79.89	30212	因公出国（境）费用				
30113	住房公积金	231.52	30213	维修（护）费				
30114	医疗费		30214	租赁费				
30199	其他工资福利支出		30215	会议费				
303	对个人和家庭的补助	1,748.48	30216	培训费				
30301	离休费	24.09	30217	公务接待费				
30302	退休费	1,686.16	30218	专用材料费				
30303	退职（役）费		30224	被装购置费				
30304	抚恤金	38.22	30225	专用燃料费				
30305	生活补助		30226	劳务费				
30306	救济费		30227	委托业务费				
30307	医疗费补助		30228	工会经费				
30308	助学金		30229	福利费				
30309	奖励金		30231	公务用车运行维护费				
30310	个人农业生产补贴		30239	其他交通费用				
30311	代缴社会保险费		30240	税金及附加费用				
30399	其他对个人和家庭的补助		30299	其他商品和服务支出	8.15			
人员经费合计		3,640.49	公用经费合计					8.15

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

2025年度政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开07表

单位：武汉市武昌医院　　单位：万元

项目				年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
功能分类科目代码			科目名称			小计	基本支出	项目支出	
类	款	项	栏次	1	2	3	4	5	6
			合计		20,200.00	20,200.00		20,200.00	
229			其他支出		20,200.00	20,200.00		20,200.00	
22904			其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出		20,200.00	20,200.00		20,200.00	
2290402			其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出		20,200.00	20,200.00		20,200.00	

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

2025年度国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开08表

单位：武汉市武昌医院　　单位：万元

项目				本年支出		
功能分类科目代码			科目名称	合计	基本支出	项目支出
类	款	项	栏次	1	2	3
			合计			

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

本单位当年无国有资本经营预算财政拨款支出。

2025 年度财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

单位：武汉市武昌医院　　单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

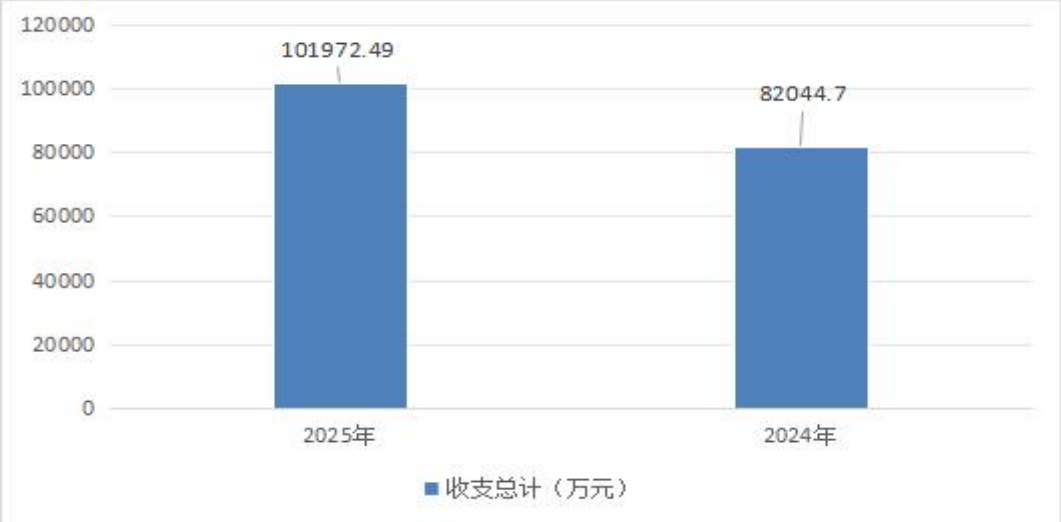
本单位当年无财政拨款“三公”经费支出。

第三部分　武汉市武昌医院 2025 年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2025 年度收、支总计 101,972.49 万元。与 2024 年度相比，收、支总计各增加 19,927.79 万元，增长 24.3%，主要原因是根据基本建设项目规划，调增发债规模。

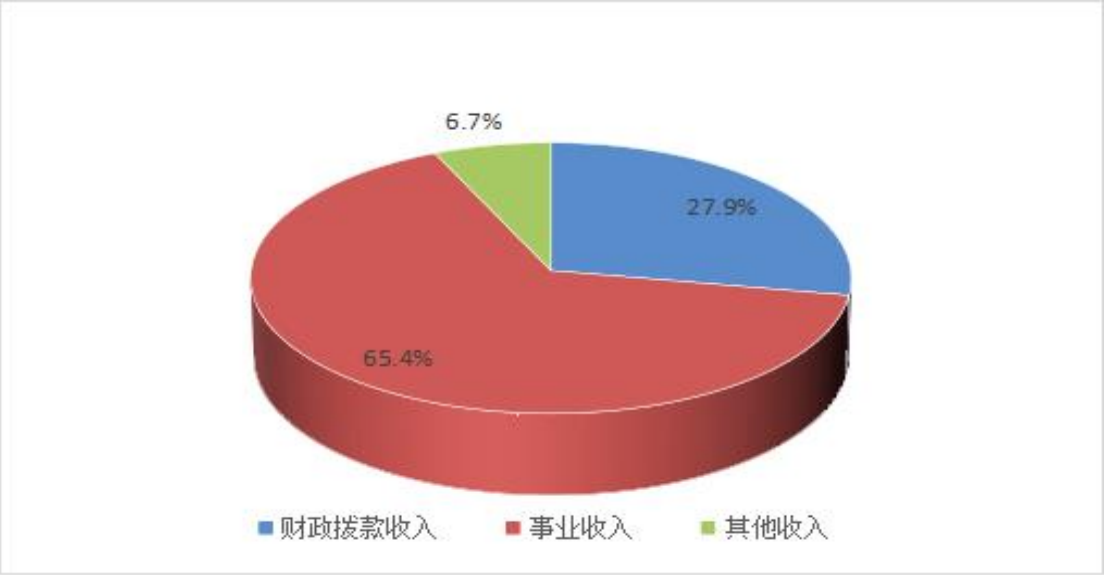
图 1：收、支决算总计变动情况



二、收入决算情况说明

2025 年度收入合计 101,441.57 万元，与 2024 年度相比，收入合计增加 19,649.87 万元，增长 24%。其中：财政拨款收入 28,310.92 万元，占本年收入 27.9%；事业收入 66,372.66 万元，占本年收入 65.4%；其他收入 6,757.99 万元，占本年收入 6.7%。

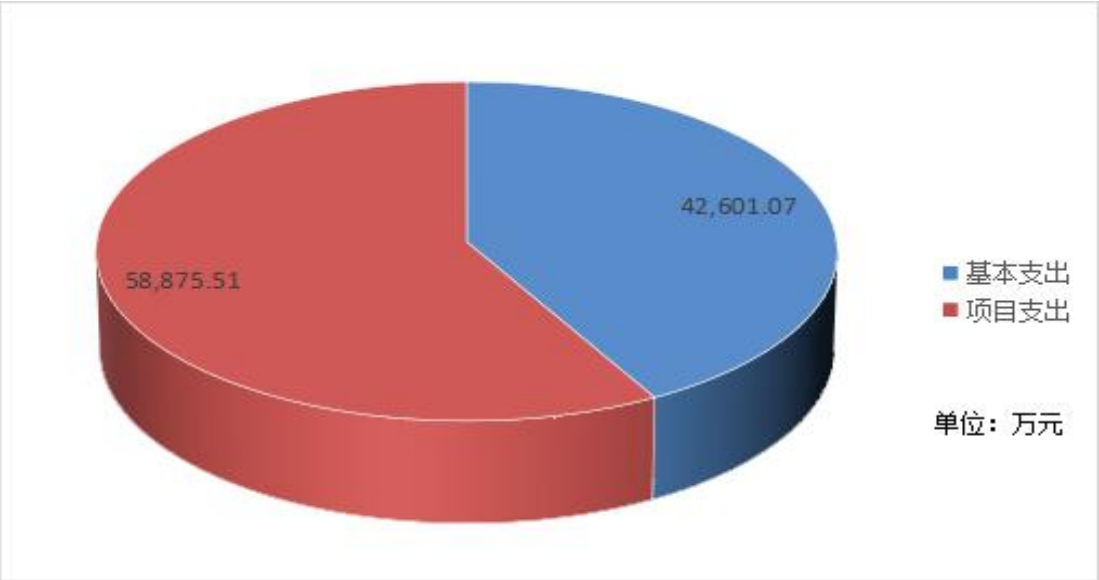
图 2：收入决算结构



三、支出决算情况说明

2025 年度支出合计 101,476.58 万元，与 2024 年度相比，支出合计增加 19,722.45 万元，增长 24.1%。其中：基本支出 42,601.07 万元，占本年支出 42%；项目支出 58,875.51 万元，占本年支出 58%。

图 3：支出决算结构



四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025 年度财政拨款收、支总计 28,310.92 万元。与 2024 年度相比，财政拨款收、支总计各增加 11,106.96 万元，增长 64.6%。主要原因是根据基本建设项目规划，调增发债规模。

（一）财政拨款收入情况

2025年度财政拨款收入中，一般公共预算财政拨款收入8,110.92万元，比2024年度决算数减少2,693.04万元,减少主要原因是根据医院发展需要，减少一般债发行投入。政府性基金预算财政拨款收入20,200万元，比2024年度决算数增加13,800万元,增加主要原因是根据基本建设项目规划，调增发债规模。

（二）财政拨款支出情况

2025 年度财政拨款支出按照支出功能分类，其他支出方面的支出规模较大，主要是：其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出，2025 年度决算数为 20,200 万元，占财政拨款支出总额的 71.4%，主要用于综合楼工程进度款。

图 4：财政拨款收、支决算总计变动情况



五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

(一)一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

按照党中央、国务院关于党政机关习惯过紧日子的有关要求，厉行节约办一切事业，严控一般性支出。同时坚持有保有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障人员支出、债务利息等重点支出，体现在有关支出科目中。2025年度一般公共预算财政拨款支出8,110.92万元，占本年支出合计的8%。与2024年度相比，一般公共预算财政拨款支出减少2,693.04万元，下降24.9%。主要原因是根据医院发展需要，减少一般债发行投入。

(二)一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2025年度一般公共预算财政拨款支出8,110.92万元，主要用于以下方面:

1.社会保障和就业支出类支出22.22万元，占0.2%。主要是用于离休人员支出。

2.卫生健康支出类支出8,088.18万元，占99.7%。主要是用于机关事业单位基本养老保险缴费支出、机关事业单位职业年金缴费支出、专用设备购置和医院日常运行支出。

3.住房保障支出类支出0.52万元，占0.1%。主要是用于提租补贴支出。

(三)一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2025年度一般公共预算财政拨款支出年初预算为5,836.51万元，支出决算为8,110.92万元，完成年初预算

的 139%。增加的主要原因是：一是根据医院发展需要，年中追加一般债发行投入；二是年中追加了基本公共卫生支出、公立医院综合改革补助等支出。其中：基本支出 3,648.64 万元，项目支出 4,462.28 万元。项目支出主要用于卫生健康支出 4,462.28 万元，主要成效是推进西区东移建设，建立维护公益性、调动积极性、保障可持续性的运行新机制和科学合理的补偿机制。

1.社会保障和就业支出具体包括:

（1）社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）事业单位离退休（项）。年初预算为22.22万元，支出决算为22.22万元，完成年初预算的100%。

2.卫生健康支出具体包括:

（1）卫生健康支出（类）卫生健康管理事务（款）其他卫生健康管理事务支出（项）。年初预算为55.42万元，支出决算为55.42万元，完成年初预算的100%。

（2）卫生健康支出（类）公立医院（款）综合医院（项）。年初预算为5,733.15万元，支出决算为7,796.56万元，完成年初预算的136%，支出决算数大于年初预算数的主要原因:根据医院发展需要，年中追加一般债发行投入。

（3）卫生健康支出（类）公共卫生（款）基本公共卫生服务（项）。年初预算为0万元，支出决算为166万元，支出决算数大于年初预算数的主要原因：年中追加了基本公共卫生支出。

（4）卫生健康支出（类）公共卫生（款）重大公共卫生服务（项）。年初预算为0万元，支出决算为2万元，支出决算数大于年初预算数的主要原因：年中追加了中央级重大公共卫生支出。

（5）卫生健康支出（类）公共卫生（款）其他公共卫生支出（项）。年初预算为7万元，支出决算为7万元，完成年初预算的100%。

（6）卫生健康支出（类）中医药事务（款）中医（民族医）药专项（项）。年初预算为2万元，支出决算为2万元，完成年初预算的100%。

（7）卫生健康支出（类）其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）。年初预算为9.2万元，支出决算为59.20万元，完成年初预算的643.5%，支出决算数大于年初预算数的主要原因：年中追加了公立医院综合改革补助。

3.住房保障支出具体包括：

（1）住房保障支出（类）住房改革支出（款）提租补贴（项）。年初预算为0.52万元，支出决算为0.52万元，完成年初预算的100%。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025年度一般公共预算财政拨款基本支出3,648.64万元，具体构成情况如下：

（一）人员经费3,640.49万元，主要包括：津贴补贴、奖金、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职

工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、离休费、退休费、抚恤金。

（二）公用经费 8.15 万元，主要包括：其他商品和服务支出。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算情况说明

按照党中央、国务院关于党政机关习惯过紧日子的有关要求，厉行节约办一切事业，严控支出。同时坚持有保有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障综合楼基建项目等重点支出，体现在有关支出科目中。2025 年度政府性基金预算财政拨款年初结转和结余 0 万元，本年收入 20,200 万元，本年支出 20,200 万元，年末结转和结余 0 万元。具体支出情况为：

1.其他支出具体包括：

（1）其他支出（类）其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出（款）其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出（项）。支出决算为 20,200 万元,主要用于综合楼工程进度款。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位当年无国有资本经营预算财政拨款支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

本单位当年无财政拨款“三公”经费支出。

十、机关运行经费支出说明

本单位当年无机关运行经费支出。

十一、政府采购支出说明

2025年度武汉市武昌医院政府采购支出总额11,803.52万元，其中：政府采购货物支出5,808.78万元、政府采购工程支出2,895.71万元、政府采购服务支出3,099.03万元。授予中小企业合同金额8,914.79万元，占政府采购支出总额的75.5%，其中：授予小微企业合同金额5,353.91万元，占授予中小企业合同金额的60.1%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的87%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的31.1%。

十二、国有资产占用情况说明

截至2025年12月31日，武汉市武昌医院共有车辆11辆，其中，特种专业技术用车6辆、其他用车5辆，其他用车主要是公务用车3辆、其他业务用车2辆。单价100万元(含)以上设备(不含车辆)55台。

十三、预算绩效情况说明

(一)预算绩效管理工作开展情况

根据预算绩效管理要求，我单位组织对2025年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，共涉及项目4个，资金4,462.28万元，占一般公共预算项目支出总额的100%。从绩效评价情况来看，我院从绩效目标的设定情况、资金投入和使用情况、为实现绩效目标采取的措施、绩效目标的实现情况等4个方面进行绩效评价。项目资金由财务科

牵头，相关科室配合，采用自评的方式进行评价，对执行进度慢的项目按季度落实到科室，督促科室按规定合理合规推进资金使用，按节点完成财政资金的使用。

(二)单位整体支出自评结果

我单位组织开展整体支出绩效自评，资金101,476.58万元，从评价情况来看2025年单位整体支出预算数为101,972.5万元，执行数为101,476.58万元，完成预算的99.5%。评价结果:整体得分92.37分，评价等级为优。主要产出和效果：一是基础建设工程顺利推进，东区门诊住院综合楼（平疫结合）竣工验收；“基于智慧医疗的HIS系统及数据治理服务”项目成功获市卫健委立项批复，持续推进数智化病理、智慧医疗情景等建设；二是新增9个省市级重点专科、8个专病中心，多项四级手术实现零的突破，脑血管病医院建设成效显著，获批湖北省三级卒中中心A级，成为湖北省脑血管病护理示范试点。精神心理专科品牌持续擦亮。医院“大综合 强专科”建设不断提档升级；三是坚持外引内育并重，精密铸造“武医英才”领航工程，引进高层次人才，选送优秀人才到国内顶尖医院研修、培训、参加学术交流，人才队伍逐步优化；四是持续创新科研工作载体，科研项目结题率达84.4%，国家、省、市级科研项目获批数量再创新高，影响因子达52.7高水平论文成功发表，科研创新能力迈上新台阶。发现的问题及原因：部分绩效指标未完成预设目标值。一是指标目标值设定偏高，未充分考虑政策、业务等外部约束条件；二是绩效运行监控不及时，对指标滞后情

况未能提前预警、及时纠偏。下一步改进措施：一是科学设置下一年度绩效指标。结合历年实际完成数据，实事求是测算目标值，合理预估外部约束条件，避免指标设定脱离实际。二是强化绩效运行动态监控。定期对照绩效指标跟踪进度，建立预警机制，发现指标推进滞后及时分析原因、落实整改。三是加强业务科室与财务部门联动，将绩效指标嵌入业务实施全过程，保障绩效目标落地；确有客观重大变化的，按规定履行绩效目标调整程序。

(三)项目支出自评结果

我单位在2025年度部门决算中反映所有项目绩效自评结果(不包括涉密项目)，共涉及4个一级项目。项目包括部门预算项目（不含不可预见经费）、市直专项、市对区专项转移支付项目、具有特定用途和具体使用目标的共同事权类一般性转移支付项目。

1.医疗卫生机构改革和发展项目项目绩效自评综述：项目全年预算数为59,079.81万元,执行数为58,583.89万元，完成预算的99.2%。主要产出和效益是：门诊、出院诊疗业务稳步开展，医疗收入结构持续优化，医务性收入占比、收支结余率均达到预期目标；设备采购、基建项目按期推进，债务利息按时足额偿还，预约诊疗、故障处置及时率达标，万元收入能耗支出控制良好；社会效益凸显，主流媒体正面宣传成效显著；员工满意度接近目标值，医院运营质量与公益服务能力总体较好。发现的问题及原因：部分绩效指标未达到设定的指标值。因患者分流及医保控费等原因导致出院人次增幅未

达到预期；电子病历等级未完成。下一步改进措施：加强项目管理力度，做好项目前期可行性论证，确保项目顺利实施。完善项目绩效目标内容，根据项目性质、内容等，合理设置绩效目标，细化、量化绩效目标。

2.中医事业发展项目绩效自评综述：项目全年预算数为2万元，执行数为2万元，完成预算的100%。主要产出和效益是:按项目进度发表中文统计源以上期刊论文数,申请专利，有序推进科研进度。发现的问题及原因：受科研人员获得感原因，满意度指标达预期值。下一步改进措施：完善绩效指标的设计，提高预算绩效指标编制的科学性和合理性。

3.公共卫生服务项目绩效自评综述：项目全年预算数为175万元，执行数为175万元，完成预算的100%。主要产出和效益是：选派精神心理科医生下社区指导，确诊严重精神障碍患者登记报告率达预期值;提升洪山区心理救援与危机干预队伍处置能力，提升“三专”体系成员社会心理服务技能;深化社区健康科普直播间建设,提升居民健康素养水平及精神卫生知识知晓程度。发现的问题及原因：受社区需求统筹安排及医患出诊时间协调难度大等因素影响,精神心理科医生下社区指导次数未完成年初指标值。下一步改进措施：完善绩效指标的设计，提高预算绩效指标编制的科学性和合理性。

4.卫生健康能力建设项目自评综述：项目全年预算数为114.62万元，执行数为114.62万元，完成预算的100%。主要产出和效益是：新增2项纵向科研项目，按科研项目进度

发表SCI论文和核心期刊论文，有序推进科研进度；人才培养数量达到预期；保障120急救站有序运行。发现的问题及原因：受地址定位不清及道路交通拥堵等客观因素影响，120出车反映时间达标率有待提升。下一步改进措施：完善绩效指标的设计，提高预算绩效指标编制的科学性和合理性。

(四)绩效自评结果应用情况

结合上年度绩效自评结果，严把预算编制审核关，加强业财融合，充分与各项目业务人员沟通协调，强化绩效管理。

第四部分　2025 年重点工作完成情况

一、党建引领把方向，融合发展见实效

严格落实“第一议题”制度，建立“领学—研学—践学”理论学习的闭环体系。优化党建体系上持续发力，制定党建工作责任制实施办法，开展分院区党建工作创新试点，探索建立量化到岗、细化到人党建工作质量评价体系，定期跟踪评估支部党建责任落实情况。把深入贯彻中央八项规定精神学习教育与医药领域腐败问题、群众身边腐败问题等专项整治，党员干部家风建设贯通起来，深入开展“作风体检”。打好警示教育组合拳，持续推进“五廉一体”清廉医院建设，积极营造浓厚的清廉文化氛围。

二、强基固本筑高地，内涵建设强支撑

大力实施“武医英才”领航工程，创新实施“双导师制”，构建“导师领航+项目淬炼+跨界融通”成长链，制定“一人一策”培养计划。深化“大学+”合作模式，强化科研项目管理，强化伦理及科研诚信体系建设，高位嫁接院士工作室和国内顶尖医疗机构，持续深化与解放军总医院第七医学中心、华中科技大学同济医学院附属同济医院等专科医联体的合作。

三、精准管理提质量，优化服务保安全

全面对标国家公立医院绩效考核、三级公立医院评审标准（2025 年版），进一步完善质量考核体系。实施“优化门

诊服务十大改进行动”，从诊前、诊中、诊后实现全流程服务管理。实施“改善护理服务质量专项活动”。开设脑心健康管理护士工作站，开展提升患者就医体验之“N+1+1”行动等，持续改善患者就医体验。以智慧医院建设为切入点，全方位推进数字化转型。务实平安医院建设。强化公卫院感能力建设。持续优化医疗环境建设。

四、聚焦精益运营，强力赋能提质效

协同推进医保支付、价格调整、药耗采购、绩效考核、费用控制等改革措施，优化收支结构。持续巩固内部控制精细化管理三年行动成果，制定实施内部控制质量提升三年行动实施方案（2025—2027年），推动医院内部管理持续规范。

五、文化培育树品牌，健康守护暖民心

创新推进“1+1+N”全民健康网格化服务体系建设，构建“健康网格员－家医团队－医院”三级响应机制，持续开展“人文魅力医院”建设三年提升行动。举办第二届文化节，创新开展健康科普大赛、礼仪培训、“武医青年说”人文主题演讲比赛等形式多样的活动，引领医学人文精神在医院落地生根。围绕医院重点工作，创新打造“短视频+直播+脱口秀”全媒体宣传矩阵，构建宣传“强矩阵”。

序号	重要事项	工作内容及目标	完成情况
1	党建引领把方向，融合发展见实效	强化政治引领，筑牢思想根基；深化党建创新，筑牢战斗堡垒；聚焦作风塑形，护航安全发展	制定党建工作责任制实施办法，开展分院区党建工作创新试点，探索建立量化到岗、细化到人党建工作质量评价体系，定期跟踪评估支部党建责任落实情况；，深入开展“作风体检”；打好警示教育组合拳，持续推进“五廉一体”清廉医院建设。
2	强基固本筑高地，内涵建设强支撑	筑巢引凤，打造人才“强磁场”；医教研协同，培育发展“新动能”；重点突破，培育学科“新标杆”；	大力实施“武医英才”领航工程，创新实施“双导师制”，构建“导师领航+项目淬炼+跨界融通”成长链，制定“一人一策”培养计划。深化“大学+”合作模式，强化科研项目管理，强化伦理及科研诚信体系建设，高位嫁接院士工作室和国内顶尖医疗机构，持续深化与解放军总医院第七医学中心、华中科技大学同济医学院附属同济医院等专科医联体的合作。
3	精准管理提质量，优化服务保安全	标准先行，织密质量“防护网”；流程再造，跑出服务“新速度”；关口前移，共筑安全“防火墙”	对标国家公立医院绩效考核、三级公立医院评审标准（2025年版），进一步完善质量考核体系。实施“优化门诊服务十大改进行动”，从诊前、诊中、诊后实现全流程服务管理。实施“改善护理服务质量专项活动”。开设脑心健康管理护士工作站，开展提升患者就医体验之“N+1+1”行动等。以智慧医院建设为切入点，全方位推进数字化转型。务实平安医院建设，强化公卫院感能力建设，持续优化医疗环境建设。
4	聚焦精益运营，强力赋能提质效	完善运营管理体系，追踪运营成效；健全内控管理体系，防范运行风险；优化绩效考核体系，激发内在活力	协同推进医保支付、价格调整、药耗采购、绩效考核、费用控制等改革措施，优化收支结构。持续巩固内部控制精细化管理三年行动成果，制定实施内部控制质量提升三年行动实施方案（2025—2027年），推动医院内部管理持续规范。
5	文化培育树品牌，健康守护暖民心	公益办院，构建医患“连心桥”；人文浸润，厚植医院“软实力”；全媒联动，构建宣传“强矩阵”	创新推进“1+1+N”全民健康网格化服务体系建设，持续开展“人文魅力医院”建设三年提升行动。举办第二届文化节，创新开展健康科普大赛、礼仪培训、“武医青年说”人文主题演讲比赛等形式多样的活动，引领医学人文精神在医院落地生根。围绕医院重点工作，创新打造“短视频+直播+脱口秀”全媒体宣传矩阵，构建宣传“强矩阵”。

第五部分　名词解释

(一)一般公共预算财政拨款收入:指市级财政一般公共预算当年拨付的资金。

(二)政府性基金预算财政拨款收入:指市级财政政府性基金预算当年拨付的资金。

(三)事业收入:指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

(四)其他收入:指单位取得的除上述“一般公共预算财政拨款收入”、“政府性基金预算财政拨款收入”、“事业收入”等收入以外的各项收入。

(五)使用非财政拨款结余(含专用结余):指事业单位按预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额以及使用专用结余安排支出的金额。

(六)年初结转和结余:指以前年度安排、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金,或项目已完成等产生的结余资金。

(七)本单位使用的支出功能分类科目

1.社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)事业单位离退休(项):反映事业单位开支的离退休经费。

2.社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位基本养老保险缴费支出(项):反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

3.社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位职业年金缴费支出(项)：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位实际缴纳的职业年金支出。

4.社会保障和就业支出(类)其他社会保障和就业支出(款)其他社会保障和就业支出(项)：反映上述项目以外其他用于社会保障和就业方面的支出。

5.卫生健康支出(类)卫生健康管理事务(款)其他卫生健康管理事务支出(项)：反映除上述项目以外其他用于卫生健康管理事务方面的支出。

6.卫生健康支出(类)公立医院(款)综合医院(项)：反映卫生健康、中医部门所属的城市综合性医院、独立门诊、教学医院、疗养院和县医院的支出。

7.卫生健康支出(类)公共卫生(款)基本公共卫生服务(项)：反映基本公共卫生服务支出。

8.卫生健康支出(类)公共卫生(款)重大公共卫生服务(项)：反映重大疾病、重大传染病预防控制等重大公共卫生服务项目支出。

9.卫生健康支出(类)公共卫生(款)其他公共卫生支出(项)：反映除上述项目以外的其他用于公共卫生方面的支出。

10.卫生健康支出(类)中医药事务(款)中医（民族医）药专项(项)：反映中医（民族医）药方面的专项支出。

11.卫生健康支出(类)其他卫生健康支出(款)其他卫生

健康支出(项)：反映除上述项目以外其他用于卫生健康方面的支出。

12.住房保障支出(类)住房改革支出(款)住房公积金(项)：反映行政事业单位按人力资源和社会保障部、财政部规定的基本工资和津贴补贴以及规定比例为职工缴纳的住房公积金。

13.住房保障支出(类)住房改革支出(款)提租补贴(项)：反映按房改政策规定的标准，行政事业单位向职工(含离退休人员)发放的租金补贴。

14.其他支出(类)其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出(款)其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出(项)：其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出。

(八)结余分配：指事业单位按照会计制度规定缴纳企业所得税、提取的专用结余以及转入非财政拨款结余的金额等。

(九)年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

(十)基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

(十一)项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务或事业发展目标所发生的支出。

第六部分　附件

一、2025 年度武汉市武昌医院整体绩效自评结果(摘要版)

二、2025 年度武汉市武昌医院整体绩效自评表

三、2025 年度医疗卫生机构改革和发展项目绩效自评结果(摘要版)

四、2025 年度医疗卫生机构改革和发展项目绩效自评表

五、2025 年度中医事业发展自评表

六、2025 年度公共卫生服务自评表

七、2025 年度卫生健康能力自评表

一、2025年度武汉市武昌医院整体绩效自评结果

（一）整体绩效自评得分

2025年整体绩效自评得分92.37分。

（二）整体绩效目标完成情况

1、执行率情况

单位支出调整后预算数资金101,972.5万元，执行数101,476.58万元，执行率99.5%。

2、完成的绩效目标

（1）项目竣工质量合格率、工程按期完成率、施工安全率、东区门诊住院综合楼（平疫结合）。今年“西区东移”战略大跨步推进，东区门诊住院综合楼（平疫结合）竣工验收，基本建设项目稳步推进，基础设施建设不断改善。四项指标均完成年初设定绩效目标，每项指标分值3分，共得12分。

（2）门诊诊次增幅。2025年门诊诊次增幅5.7%，该项指标年初设定绩效目标为≥5.3%，未完成年初设定绩效目标，分值3分，得3分。

（3）开展新技术新业务。2025年开展新技术新业务63项，该项指标年初设定绩效目标≥60项，完成年初设定绩效目标，分值3分，得3分。

（4）获批市级重点专科。2025年获批治未病科、健康管理医学科等5个市级重点专科，该项指标年初设定绩效目标≥5，完成年初设定绩效目标，分值3分，得3分。

（5）获批省级重点专科。2025年获批神志病科、感染

管理科等4个省级重点专科，该项指标年初设定绩效目标≥2个，完成年初设定绩效目标，分值3分，得3分。

（6）打造专病中心。2025年共打造了妇科肿瘤专病中心、睡眠障碍专病中心等8个专病中心，该项指标年初设定绩效目标≥5，完成年初设定绩效目标，分值3分，得3分。

（7）门诊患者平均预约诊疗率。2025年门诊患者平均预约诊疗率为62.33%，该项指标年初设定绩效目标≥57.5%，完成年初设定绩效目标，分值3分，得3分。

（8）住院患者满意度。2025年住院患者满意度96.71%，该项指标年初设定绩效目标≥96.5%，完成年初设定绩效目标，分值4分，得4分。

（9）外出研修培训。2025年选送157名优秀人才到国内顶尖医院研修、培训、参加学术交流，选送48人外出进修学习。该项指标年初设定绩效目标200人，完成年初设定绩效目标，分值3分，得3分。

（10）各类学会/协会任职人数。2025年学会、协会任职人数共105人，该项指标年初设定绩效目标90人，完成年初设定绩效目标，分值2分，得2分。

（11）获批国家自然科学基金项目。2025年国家自然科学基金面上项目1项，该项指标年初设定绩效目标≥1，完成年初设定绩效目标，分值3分，得3分。

（12）科研项目结题率。2025年科研项目结题率84.4%，该项指标年初设定绩效目标≥80%，完成年初设定绩效目标，分值3分，得3分。

（13）获评专利数。2025 年获授权发明专利 1 项，实用新型专利 6 项，该项指标年初设定绩效目标≥5，完成年初设定绩效目标，分值 2 分，得 2 分。

（14）开展医疗器械临床试验。2025 年开展了胃泌素等 4 项医疗器械临床试验，该项指标年初设定绩效目标≥2 项，完成年初设定绩效目标，分值 2 分，得 2 分。

（15）新增试验备案科室。2025 年有 6 项临床试验专业组备案，该项指标年初设定绩效目标≥2 项，完成年初设定绩效目标，分值 2 分，得 2 分。

（16）横向合作课题项目数量。2025 年开展 24 项横向合作课题，该项指标年初设定绩效目标 2 项，完成年初设定绩效目标，分值 2 分，得 2 分。

（17）国内外核心期刊发表论文数。2025 年我院以第一作者或通讯作者发表统计源以上期刊论文 43 篇。该项指标年初设定绩效目标 2 项，完成年初设定绩效目标，分值 2 分，得 2 分。

（18）国家、省市级继续教育举办率。2025 年成功举办 28 项省、市级继续教育项目，该项指标年初设定绩效目标 100%，完成年初设定绩效目标，分值 2 分，得 2 分。

（19）伦理审查率。2025 年伦理审查率 100%，该项指标年初设定绩效目标 100%，完成年初设定绩效目标，分值 2 分，得 2 分。

（20）市级以上项目立项。2025 年市级科研项目立项 5 项，该项指标年初设定绩效目标≥5，完成年初设定绩效目

标，分值 3 分，得 3 分。

3、未完成的绩效目标

（1）智慧服务等级。2025 年我院智慧服务等级为一级，该项指标年初设定绩效目标为二级，未完成年初设定绩效目标，分值 2 分，得 1.5 分。

（2）出院人数增幅。2025 年出院人数增幅-0.33%，该项指标年初设定绩效目标≥6.4%，未完成年初设定绩效目标，分值 2 分，未得分。

（3）平均住院日。2025 年平均住院日 9.35，该项指标年初设定绩效目标≤9.3，未完成年初设定绩效目标，分值 2 分，得 1.5 分。

（4）四级手术例数同比增幅。2025 年四级手术例数同比下降 4.72%。该项指标年初设定绩效目标≥29%，未完成年初设定绩效目标，分值 2 分，不得分。

（5）微创手术例数同比增幅。2025 年微创手术例数同比增幅 8.9%，该项指标年初设定绩效目标≥20%，未完成年初设定绩效目标，分值 2 分，得 1 分。

（6）门诊患者满意度。2025 年门诊患者满意度 94.3%，该项指标年初设定绩效目标≥95%，未完成年初设定绩效目标，分值 4 分，得 3.97 分。

（7）引进高层次和实用型人才。2025 年引进紧缺岗位和实用型人才 75 人，高层次人才 3 人，两项指标年初设定绩效目标分别为 5 人和≥200 人，均未完成年初设定绩效目标，分值均为 2 分，分别得 1.5 分和 1 分。

（三）存在的问题和原因

1、存在的问题。

部分绩效指标未完成预设目标值。一是指标目标值设定偏高，未充分考虑政策、业务等外部约束条件；二是绩效运行监控不及时，对指标滞后情况未能提前预警、及时纠偏。

2、未完成指标的原因分析。

智慧服务等级、出院人次增幅等未完成年初设定绩效指标。智慧服务等级因HIS处于持续建设中，当年未完成设定指标；因患者分流及医保控费等原因导致出院人次未达到预期；引进高层次和实用型人才未达预期，主要是年初设定指标为长期绩效目标，指标值设置有误。

（四）下一步拟改进措施

1、下一步拟改进措施。

（1）科学设置下一年度绩效指标。结合历年实际完成数据，实事求是测算目标值，合理预估外部约束条件，避免指标设定脱离实际。

（2）强化绩效运行动态监控。定期对照绩效指标跟踪进度，建立预警机制，发现指标推进滞后及时分析原因、落实整改。

（3）加强业务科室与财务部门联动，将绩效指标嵌入业务实施全过程，保障绩效目标落地；确有客观重大变化的，按规定履行绩效目标调整程序。

（五）拟与预算安排相结合情况

编制下年度项目预算时，绩效指标值的设置与预算确定

的资金量高度匹配。

二、整体绩效自评表

2025 年度武汉市武昌医院整体绩效自评表

单位名称：武汉市武昌医院　　单位：万元

<table>
<tr><td>单位名称</td><td colspan="6">武汉市武昌医院</td></tr>
<tr><td>基本支出总额</td><td colspan="2">42,601.07</td><td colspan="2">项目支出总额</td><td colspan="2">58,875.51</td></tr>
<tr><td rowspan="2">预算执行情况
（20 分）</td><td rowspan="2">部门整体
支出总额</td><td>预算数（A）</td><td>执行数（B）</td><td>执行率
（B/A）</td><td colspan="2">得分
（20 分*执行率）</td></tr>
<tr><td>101,972.50</td><td>101,476.58</td><td>99.51%</td><td colspan="2">19.90</td></tr>
<tr><td>年度目标 1：</td><td colspan="6">基础建设工程顺利推进。东区三期（东区门诊住院综合楼（平疫结合）项目）完成室内装修、东区四期西区东移基本建设配套建设项目稳步推进；围绕信息化“5533”建设目标，快速推进数智化病理、智慧医疗情景等建设。</td></tr>
<tr><td rowspan="8">年度绩效指标</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td>三级指标</td><td>年初目标值
（A）</td><td>实际完成值
（B）</td><td>得分</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td>项目竣工质量合格率</td><td>100%</td><td>100%</td><td>3</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>时效指标</td><td>工程按期完成率</td><td>未超合同工期</td><td>未超合同工期</td><td>3</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td>施工安全率</td><td>100%</td><td>100%</td><td>3</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td>智慧服务等级</td><td>二级</td><td>一级</td><td>1.5</td></tr>
<tr><td>效益指标</td><td>社会效益指标</td><td>东区门诊住院综合楼（平疫结合）</td><td>完成室内装修</td><td>不断改善</td><td>3</td></tr>
<tr><td>年度目标 2：</td><td colspan="6">全面提速专业学科建设、持续深化院中院建设、强化外科振兴建设</td></tr>
<tr><td rowspan="15">年度绩效指标</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td>三级指标</td><td>年初目标值
（A）</td><td>实际完成值
（B）</td><td>得分</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td>门诊诊次增幅</td><td>≥5.3%</td><td>5.7%</td><td>3</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td>出院人数增幅</td><td>≥6.4%</td><td>-0.33%</td><td>-</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>数量指标</td><td>引进和开展新技术新业务</td><td>≥60</td><td>63</td><td>3</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>数量指标</td><td>获批市级重点专科</td><td>≥5</td><td>5</td><td>3</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>数量指标</td><td>获批省级重点专科</td><td>≥2</td><td>4</td><td>3</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>数量指标</td><td>打造专病中心</td><td>≥5</td><td>8 个</td><td>3</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td>平均住院日</td><td>≤9.3</td><td>9.35</td><td>1.5</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td>门诊患者平均预约诊疗率</td><td>≥57.5%</td><td>62.33%</td><td>3</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td>四级手术例数同比增幅</td><td>≥29%</td><td>-4.72%</td><td>-</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td>微创手术例数同比增幅</td><td>≥20%</td><td>8.90%</td><td>1</td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>满意度指标</td><td>门诊患者满意度</td><td>≥95%</td><td>94.3</td><td>3.97</td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>满意度指标</td><td>住院患者满意度</td><td>≥96.5%</td><td>96.71</td><td>4</td></tr>
</table>

年度目标 3	加强人才队伍建设，深化人才培养模式、强化人才考核					
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值（A）	实际完成值（B）	得分
	产出指标	数量指标	外出研修培训	200	205	3
	产出指标	数量指标	引进高层次人才	5	3	1.5
	产出指标	数量指标	引进实用型人才数	≥200	75	1
	产出指标	数量指标	各类学会/协会任职人数	90	105	2
年度目标 4：	创新科教研载体、加强科研队伍建设、加强科研项目过程管理					
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年初目标值（A）	实际完成值（B）	得分
	产出指标	数量指标	获批国家自然科学基金项目	≥1	1	3
	产出指标	数量指标	市级以上项目立项	≥5	5	3
	产出指标	质量指标	科研项目结题率	≥80%	84.40%	3
	产出指标	数量指标	获评专利数	≥5	7	2
	产出指标	数量指标	开展医疗器械临床试验	≥2	4	2
	产出指标	数量指标	新增试验备案科室	≥2	6	2
	产出指标	数量指标	横向合作课题项目数量	2	24	2
	产出指标	数量指标	国内外核心期刊发表论文数	10	43	2
	产出指标	质量指标	国家、省市级继续教育举办率	100%	100%	2
	产出指标	质量指标	伦理审查率	100%	100%	2
得分						92.37
偏差大或目标未完成原因分析	智慧服务等级、出院人次增幅等未完成年初设定绩效指标。智慧服务等级因 HIS 处于持续建设中，当年未完成设定指标；因患者分流及医保控费等原因导致出院人次未达到预期；引进高层次和实用型人才未达预期，主要是年初设定指标为长期绩效目标，指标值设置有误。					
改进措施及结果应用方案	1.科学设置下一年度绩效指标。结合历年实际完成数据，实事求是测算目标值，合理预估外部约束条件，避免指标设定脱离实际。 2.强化绩效运行动态监控。定期对照绩效指标跟踪进度，建立预警机制，发现指标推进滞后及时分析原因、落实整改。 3.加强业务科室与财务部门联动，将绩效指标嵌入业务实施全过程，保障绩效目标落地；确有客观重大变化的，按规定履行绩效目标调整程序。					

三、2025年度医疗卫生机构改革和发展项目绩效自评结果

（一）自评得分

2025年项目绩效自评得分95.75分。

（二）目标完成情况

1、执行率情况

单位支出调整后预算数资金59,079.81万元，执行数58,583.89万元，执行率99.2%。

2、完成的绩效目标

（1）债务利息按时偿还率。2025年按照债券发行协议约定，按期足额完成各期利息支付。完成年初设定绩效目标，分值6分，得6分。

（2）项目按期完成率。东区门诊住院综合楼（平疫结合）竣工验收，基本建设项目稳步推进，完成年初设定绩效目标，分值6分，得6分。

（3）平均预约诊疗率。2025年门诊患者平均预约诊疗率62.3%，该项指标年初设定绩效目标≥57.5%，完成年初设定绩效目标，分值6分，得6分。

（4）医务性收入占比。2025年医务性收入占比46.7%，该项指标年初设定绩效目标≥46.5%，完成年初设定绩效目标，分值6分，得6分。

（5）收支结余率。2025年收支结余率3.16%，该项指标年初设定绩效目标≥1.5%，完成年初设定绩效目标，分值6分，得6分。

（6）系统故障修复处理及时率、设备故障解决及时率。

2025 年两项指标均为 95%以上，完成年初设定绩效目标，分值分别 6 分，共得 12 分。

（7）主流媒体报道次数。2025 年新闻宣传报道 1669 篇，完成年初设定绩效目标，分值 6 分，得 6 分。

（8）万元收入能耗支出。2025 年万元收入能耗支出 92.38 元，完成年初设定绩效目标，分值 6 分，得 6 分。

（9）门诊诊次增幅。2025 年门诊诊次增幅 5.7%，该项指标年初设定绩效目标为≥5.3%，完成年初设定绩效目标，分值 6 分，得 6 分。

（10）设备采购计划完成率。2025 年我院政府采购计划完成率 93.2%，该项指标年初设定绩效目标≥90%，未完成年初设定绩效目标，分值 6 分，得 6 分。

3、未完成的绩效目标

（1）出院人数增幅。2025 年出院人数增幅-0.33%，该项指标年初设定绩效目标≥6.4%，未完成年初设定绩效目标，分值 3 分，未得分。

（2）电子病历功能应用级次。2025 年电子病历 4 级甲等，该项指标年初设定绩效目标 5 级，未完成年初设定绩效目标，分值 5 分，得 4 分。

（3）员工满意度。2025 年员工满意度 90.76%，该项指标年初设定绩效目标≥92%，未完成年初设定绩效目标，分值 6 分，得 5.92 分。

（三）存在的问题和原因

1、存在的问题。

部分绩效指标未达到设定的指标值。

2、未完成指标的原因分析。

因患者分流及医保控费等原因导致出院人次增幅未达到预期；电子病历等级未完成。

（四）下一步拟改进措施

1、下一步拟改进措施。

加强项目管理力度，做好项目前期可行性论证，确保项目顺利实施。完善项目绩效目标内容，根据项目性质、内容等，合理设置绩效目标，细化、量化绩效目标。

2、拟与预算安排相结合情况

2025 年医疗卫生机构运转维护自评结果为优，将合理编制项目预算，优先保障绩效自评结果优的项目。

四、2025 年度医疗卫生机构改革和发展项目绩效自评表

单位名称：武汉市武昌医院　　单位：万元

<table>
<tr><td>项目名称</td><td colspan="6">医疗卫生机构改革和发展</td></tr>
<tr><td>主管部门</td><td colspan="2">市卫生健康委</td><td>项目实施单位</td><td colspan="3">武汉市武昌医院</td></tr>
<tr><td>项目类别</td><td colspan="6">1、部门预算项目☑　　2、市直专项☑　　3、市对下转移支付项目☑</td></tr>
<tr><td>项目属性</td><td colspan="6">1、持续性项目☑　　2、新增性项目☑</td></tr>
<tr><td>项目类型</td><td colspan="6">1、常年性项目☑　　2、延续性项目☑　　3、一次性项目☑</td></tr>
<tr><td rowspan="2">预算执行情况（20 分）</td><td rowspan="2">年度财政资金总额</td><td>预算数（A）</td><td colspan="2">执行数（B）</td><td>执行率（B/A）</td><td colspan="2">得分（20 分*执行率）</td></tr>
<tr><td>59,079.81</td><td colspan="2">58,583.89</td><td>99.16%</td><td colspan="2">19.83</td></tr>
<tr><td rowspan="16">年度绩效指标（80）</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td colspan="2">三级指标</td><td>年初目标值（A）</td><td>实际完成值（B）</td><td>得分</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>数量指标</td><td colspan="2">门诊诊次增幅</td><td>≥5.3%</td><td>5.7%</td><td>6</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>数量指标</td><td colspan="2">出院人数增幅</td><td>≥6.4%</td><td>-0.33%</td><td>0</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>数量指标</td><td colspan="2">设备采购计划完成率</td><td>≥90%</td><td>93.2%</td><td>6</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td colspan="2">电子病历功能应用级次</td><td>5 级</td><td>4 级</td><td>4</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td colspan="2">债务利息按时偿还率</td><td>100%</td><td>100%</td><td>6</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td colspan="2">平均预约诊疗率</td><td>≥57.5%</td><td>62.33%</td><td>6</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td colspan="2">医务性收入占比</td><td>≥46.50%</td><td>46.66%</td><td>6</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td colspan="2">收支结余率</td><td>≥1.5</td><td>3.16%</td><td>6</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>时效指标</td><td colspan="2">项目按期完成率</td><td>未超合同工期</td><td>完成</td><td>6</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>时效指标</td><td colspan="2">系统故障修复处理及时率</td><td>≥90%</td><td>100%</td><td>6</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>时效指标</td><td colspan="2">设备故障解决及时率</td><td>≥90%</td><td>95.14%</td><td>6</td></tr>
<tr><td>效益指标</td><td>社会效益指标</td><td colspan="2">主流媒体报道次数</td><td>＞600</td><td>1669 篇</td><td>6</td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td colspan="2">员工满意度</td><td>≥92%</td><td>90.76%</td><td>5.92</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>成本指标</td><td colspan="2">万元收入能耗支出</td><td>≤100 元</td><td>92.38 元</td><td>6</td></tr>
<tr><td>总分</td><td colspan="6">95.75</td></tr>
<tr><td>偏差大或目标未完成原因分析</td><td colspan="6">因患者分流及医保控费等原因导致出院人次增幅未达到预期;电子病历等级未完成。</td></tr>
<tr><td>改进措施及结果应用方案</td><td colspan="6">加强项目管理力度，做好项目前期可行性论证，确保项目顺利实施。完善项目绩效目标内容，根据项目性质、内容等，合理设置绩效目标，细化、量化绩效目标。</td></tr>
</table>

五、2025 年度中医事业发展自评表

单位名称：武汉市武昌医院　　单位：万元

<table>
<tr><td>项目名称</td><td colspan="7">中医事业发展</td></tr>
<tr><td>主管部门</td><td colspan="2">市卫生健康委</td><td>项目实施单位</td><td colspan="3">武汉市武昌医院</td></tr>
<tr><td>项目类别</td><td colspan="7">1、部门预算项目☑　　2、市直专项☑　　3、市对下转移支付项目☐</td></tr>
<tr><td>项目属性</td><td colspan="7">1、持续性项目☑　　2、新增性项目☐</td></tr>
<tr><td>项目类型</td><td colspan="7">1、常年性项目☑　　2、延续性项目☐　　3、一次性项目☐</td></tr>
<tr><td rowspan="2">预算执行情况（20 分）</td><td></td><td>预算数（A）</td><td>执行数（B）</td><td>执行率（B/A）</td><td colspan="2">得分（20 分*执行率）</td></tr>
<tr><td>年度财政资金总额</td><td>2.00</td><td>2.00</td><td>100.00%</td><td colspan="2">20</td></tr>
<tr><td rowspan="6">年度绩效指标（80）</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td>三级指标</td><td>年初目标值（A）</td><td>实际完成值（B）</td><td>得分</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>数量指标</td><td>中文统计源以上期刊论文数</td><td>2</td><td>2</td><td>20</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td>专利申请数</td><td>1</td><td>1</td><td>20</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>时效指标</td><td>科研项目完成及时率</td><td>50%</td><td>60%</td><td>20</td></tr>
<tr><td>满意度指标</td><td>服务对象满意度指标</td><td>科研人员满意度</td><td>80%</td><td>80%</td><td>18</td></tr>
<tr><td>总分</td><td colspan="7">98.00</td></tr>
<tr><td>偏差大或目标未完成原因分析</td><td colspan="7">受科研人员获得感原因，满意度指标达预期值</td></tr>
<tr><td>改进措施及结果应用方案</td><td colspan="7">持续完善绩效指标的设计，提高预算绩效指标编制的科学性和合理性</td></tr>
</table>

六、2025 年度公共卫生服务自评表

单位名称：武汉市武昌医院　　单位：万元

<table>
<tr><td>项目名称</td><td colspan="7">公共卫生服务</td></tr>
<tr><td>主管部门</td><td colspan="2">市卫生健康委</td><td>项目实施单位</td><td colspan="3">武汉市武昌医院</td></tr>
<tr><td>项目类别</td><td colspan="7">1、部门预算项目☑　　2、市直专项☐　　3、市对下转移支付项目☐</td></tr>
<tr><td>项目属性</td><td colspan="7">1、持续性项目☑　　2、新增性项目☐</td></tr>
<tr><td>项目类型</td><td colspan="7">1、常年性项目☑　　2、延续性项目☐　　3、一次性项目☐</td></tr>
<tr><td rowspan="2">预算执行情况
（20 分）</td><td></td><td>预算数（A）</td><td>执行数（B）</td><td>执行率（B/A）</td><td colspan="2">得分
（20 分*执行率）</td></tr>
<tr><td>年度财政资金总额</td><td>175</td><td>175</td><td>100.00%</td><td colspan="2">20</td></tr>
<tr><td rowspan="5">年度绩效指标（80）</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td>三级指标</td><td>年初目标值（A）</td><td>实际完成值（B）</td><td>得分</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>数量指标</td><td>精神心理科医生下社区指导次数</td><td>890</td><td>780</td><td>19.5</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td>确诊严重精神障碍患者登记报告率</td><td>≥96%</td><td>96%</td><td>20</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td>提升“三专”体系成员社会心理服务技能</td><td>＞95%</td><td>96.00%</td><td>20</td></tr>
<tr><td>效益指标</td><td>可持续影响指标</td><td>居民健康素养水平及精神卫生知识知晓程度</td><td>逐年提高</td><td>逐年提高</td><td>20</td></tr>
<tr><td>总分</td><td colspan="7">99.50</td></tr>
<tr><td>偏差大或目标未完成原因分析</td><td colspan="7">受社区需求统筹安排及医患出诊时间协调难度大等因素影响，精神心理科医生下社区指导次数未完成年初指标值。</td></tr>
<tr><td>改进措施及结果应用方案</td><td colspan="7">持续完善绩效指标的设计，提高预算绩效指标编制的科学性和合理性。</td></tr>
</table>

七、2025 年度卫生健康能力自评表

单位名称：武汉市武昌医院　　单位：万元

<table>
<tr><td>项目名称</td><td colspan="6">卫生健康能力建设</td></tr>
<tr><td>主管部门</td><td colspan="2">市卫生健康委</td><td>项目实施单位</td><td colspan="3">武汉市武昌医院</td></tr>
<tr><td>项目类别</td><td colspan="6">1、部门预算项目☑　　2、市直专项☐　　3、市对下转移支付项目☐</td></tr>
<tr><td>项目属性</td><td colspan="6">1、持续性项目☑　　2、新增性项目☐</td></tr>
<tr><td>项目类型</td><td colspan="6">1、常年性项目☑　　2、延续性项目¨　　3、一次性项目¨</td></tr>
<tr><td rowspan="2">预算执行情况
（20 分）</td><td></td><td>预算数（A）</td><td>执行数（B）</td><td>执行率
（B/A）</td><td colspan="2">得分
（20 分*执行率）</td></tr>
<tr><td>年度财政资金总额</td><td>114.62</td><td>114.62</td><td>100.00%</td><td colspan="2">20</td></tr>
<tr><td rowspan="7">年度绩效指标（80）</td><td>一级指标</td><td>二级指标</td><td>三级指标</td><td>年初目标值
（A）</td><td>实际完成值
（B）</td><td>得分</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>数量指标</td><td>纵向科研项目数量</td><td>2</td><td>2</td><td>16</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td>出车反应时间达标率</td><td>≥99%</td><td>99%</td><td>15</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td>SCI 收录论文数</td><td>1</td><td>1</td><td>16</td></tr>
<tr><td>产出指标</td><td>质量指标</td><td>国内外核心期刊发表论文数</td><td>2</td><td>2</td><td>16</td></tr>
<tr><td>效益指标</td><td>社会效益指标</td><td>培养人才数量</td><td>4</td><td>4</td><td>16</td></tr>
<tr><td>总分</td><td colspan="6">99</td></tr>
<tr><td>偏差大或目标未完成原因分析</td><td colspan="6">受地址定位不清及道路交通拥堵等客观因素影响，出车反映时间达标率为 99%</td></tr>
<tr><td>改进措施及结果应用方案</td><td colspan="6">进一步完善绩效指标的设计，提高预算绩效指标编制的科学性和合理性</td></tr>
</table>